



زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت مهندسی

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع ۱۱۲۲۰۰۳ - مهندسی صنایع (چندبخشی)، مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی)، مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) (۱۱۲۲۰۸۰)

۱- کدامیک از سطوح مدیریت، وظیفه تدوین و اجرای سیاست های سازمان را بر عهده دارند؟

۱. مدیران ارشد - مدیران میانی  
۲. مدیران میانی - مدیران ارشد  
۳. مدیران میانی - مدیران ارشد  
۴. مدیران ارشد - مدیران ارشد

۲- در کدامیک از ساختارهای زیر، از نیروی انسانی بیشترین استفاده بعمل آمده و به تقاضاهای ضد و نقیض محیط سریعتر پاسخ داده می شود؟

۱. ساختار وظیفه ای  
۲. مبتنی بر محصول  
۳. پیوندی  
۴. ماتریسی

۳- نقش آشوب زدایی جزء کدام دسته از نقشهای مدیران است؟

۱. نقشهای ارتباطی  
۲. نقشهای اطلاعاتی  
۳. نقشهای تصمیم گیری  
۴. نقشهای وظیفه ای

۴- اولین فرآیند مرحله کنترل کدام است؟

۱. اقدام اصلاحی  
۲. تعیین استاندارد برای عملکرد  
۳. مقایسه عملکرد با استاندارد  
۴. تعیین شیوه اندازه گیری عملکرد

۵- "آنچه را انجام می دهیم، مستند کنیم و آنچه را که مستند کرده ایم، همیشه دقیقاً انجام می دهیم"، این شعار دستاورد کدام ابزار است؟

۱. TQM  
۲. ISO  
۳. QFD  
۴. ۲ و ۳ هر دو

۶- کدام ساختار سازمانی، منابع موجود سازمان را با توجه به نوع مشتری و ارباب رجوعی که باید به آنها خدمات خاصی ارائه کرد، تقسیم می کند؟

۱. پروژه ای  
۲. مبتنی بر وظیفه  
۳. مبتنی بر منطقه جغرافیایی  
۴. مبتنی بر محصول

۷- تعیین استانداردهایی برای عملکرد، از ارکان کدامیک از وظایف مدیران است؟

۱. برنامه ریزی  
۲. سازماندهی  
۳. رهبری  
۴. کنترل



زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت مهندسی

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع ۱۱۲۲۰۰۳ - مهندسی صنایع (چندبخشی)، مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی)، مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۱۲۲۰۸۰

۸- کدام روش ارزیابی زیر، کارکنان را با توجه به برخی ویژگی ها (از بهترین تا بدترین) رتبه بندی می کند؟

۱. رتبه بندی ترسیمی
۲. رتبه بندی ترتیبی
۳. رتبه بندی رفتاری
۴. توزیع اجباری

۹- کدام مورد جزو اصول ۱۴ گانه دمینگ نمی باشد؟

۱. نهادینه کردن آموزش
۲. بهبود مداوم و مستمر
۳. پاداش بازاریابی بر اساس قیمت
۴. حذف شعارها و نصیحت ها

۱۰- کدامیک از ابزارهای زیر، در برنامه ریزی برای تشخیص توقعات و انتظارات مشتریان به کار برده می شود؟

۱. بهره وری
۲. BSC
۳. ISO
۴. QFD

۱۱- به طور کلی فرق میان ام ار اس و دی اس اس در چیست؟ (MRS & DSS)

۱. دی اس اس ها به مدیر کمک می کنند تا بهتر برای آینده تصمیم بگیرند در حالی که ام ار اس ها بیشتر سیستمهای گزارش گیری دوره ای هستند.

۲. ام ار اس ها به مدیر کمک می کنند تا بهتر برای آینده تصمیم بگیرند در حالی که دی اس اس ها بیشتر سیستمهای گزارش گیری دوره ای هستند.

۳. تحلیل داده های ورودی طراحی گزارش ها مربوط به دی اس اس میباشد ولی گردآوری نیازهای مدیریت و پاسخ به سوالات WHAT - IF کار ام ار اس ها است .

۴. تحلیل داده های ورودی طراحی گزارش ها مربوط به ام ار اس میباشد ولی گردآوری نیازهای مدیریت و پاسخ به سوالات WHAT - IF کار دی اس اس ها است .

۱۲- کدام سیستم برای مدیران رده بالا سازمان و کدامیک برای ارائه گزارشهای ساخت یافته و برنامه ریزی شده، طراحی شده است؟

۱. DSS و TPS
۲. MRS و DSS
۳. TPS و DSS
۴. MRS و TPS

۱۳- کدام فلسفه مدیریت بازاریابی بر این اصل بنا شده که مصرف کننده خواهان محصولاتی در دسترس و با قیمتی مناسب است؟

۱. گرایش تولید
۲. گرایش محصول
۳. گرایش فروش
۴. گرایش بازاریابی



زمان آزمون (دقیقه): ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت مهندسی

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع ۱۱۲۲۰۰۳ - مهندسی صنایع (چندبخشی)، مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی)، مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۱۲۲۰۸۰

۱۴- روابط عمومی در کدام عنصر آمیخته بازاریابی قرار می گیرد؟

۱. محصول ۲. قیمت ۳. ترفیع ۴. توزیع

۱۵- کدامیک از موارد زیر صحیح می باشد ؟

۱. تیم مدیریتی پروژه مسئولیتی حرفه ای در برابر ذینفعان خویش شامل مشتریان سازمان اجرا کننده و عموم مردم ندارد .
۲. موقتی بودن پروژه یعنی هر پروژه زمان آغاز و پایان معینی دارد و اتمام آن زمانی است که اهداف پروژه محقق شده یا مشخص شود اهداف بدست نمی آیند .
۳. فرایندهای آغازین، برنامه ریزی و اجرا زیر مجموعه فرایند نظارت و کنترل می باشند و در پایان فرایند اختتام، پروژه را پایان می دهد .
۴. تمام موارد

۱۶- عامل اصلی در خلق ثروت، مربوط به کدام جنبه از تکنولوژی است؟

۱. طراحی و توسعه تکنولوژی
۲. خرید تکنولوژی
۳. بهره برداری و تجاری سازی تکنولوژی
۴. استفاده از تکنولوژی پیشرفته

۱۷- در کدام دوره از چرخه حیات، تکنولوژی به حدود طبیعی خود می رسد؟

۱. جنینی
۲. رشد
۳. بلوغ
۴. پیری

۱۸- نوآوری تکنولوژیک، سلاح رقابتی کدامیک از انواع تکنولوژی است؟

۱. تکنولوژی نوظهور
۲. تکنولوژی بسیط
۳. تکنولوژی پیشرفته
۴. تکنولوژی متوسط

۱۹- پیشنهاد اقدامات پیشگیرانه هنگام پیش بینی مشکلات احتمالی، در محدوده کدام فرایند پروژه قرار می گیرد؟

۱. برنامه ریزی
۲. اجرا
۳. نظارت و کنترل
۴. آغازین



زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت مهندسی

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع ۱۱۲۲۰۰۳ - مهندسی صنایع (چندبخشی)، مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی)، مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۱۲۲۰۸۰

۲۰- مدیریت ذینفعان و پیدا کردن گزینه ها برای افزایش فرصتها و کاهش تهدیدها به ترتیب در کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه قرار می گیرند؟

۱. تدارکات - مخاطره
۲. ارتباطات - مخاطره
۳. ارتباطات - تدارکات
۴. ارتباطات - ارتباطات

۲۱- کدام گزینه بیانگر تفاوت اصلی پروژه با عملیات است؟

۱. برنامه ریزی
۲. هدف
۳. اجرا
۴. کنترل

۲۲- در مسیر پسر و در تحلیل مسیر بحرانی، چه زمان هایی محاسبه می شوند؟

۱. دیرترین زمان شروع و خاتمه فعالیت ها
۲. زودترین زمان شروع و خاتمه فعالیت ها
۳. دیرترین و زودترین زمان خاتمه فعالیت ها
۴. دیرترین و زودترین زمان شروع فعالیت ها

۲۳- قابلیت اطمینان، جزء کدام دسته از نیازمندی های محصول است؟

۱. نیازهای معین
۲. نیازهای تلویحی
۳. محدودیت ها
۴. نیازهای تصریحی

۲۴- توجه به کدامیک از مدت های زیر جهت سفارش خرید به مقدار مناسب ضروری است؟

۱. مدت سفارش
۲. مدت تحویل
۳. مدت تولید
۴. مدت زمان بین سفارش و تحویل

۲۵- کدام گزینه جزء ابزار های کنترل آماری فرآیند نمی باشد؟

۱. نمودار پارتو
۲. نمودار پراکندگی
۳. نمودار گانت
۴. نمودار استخوان ماهی

۲۶- کدامیک از موارد زیر بهره وری از دید دولت ها نمی باشد؟

۱. افزایش سطح اشتغال
۲. عمران و آبادانی بیشتر
۳. رقابت در عرضه بهتر محصولات
۴. کاهش تورم



زمان آزمون (دقیقه): ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت مهندسی

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع ۱۱۲۲۰۰۳ - مهندسی صنایع (چندبخشی)، مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی)، مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۱۲۲۰۸۰

۲۷- با اجرای طرح ایمپروزر چه چیزی را میتوان اندازه گیری کرد و چگونه؟

۱. بهره وری، با مقایسه ارزش ساعتی دستمزد تولید با مجموع ساعاتی که صرف تکمیل محصول شده.
۲. بهره وری، با مقایسه وامهای گرفته شده و سرمایه آورده.
۳. ارزش تکنولوژی، با مقایسه ارزش ساعتی دستمزد تولید با مجموع ساعاتی که صرف تکمیل محصول شده.
۴. ارزش تکنولوژی، با مقایسه وامهای گرفته شده و سرمایه آورده.

۲۸- کدامیک از الگوهای مسئولیت، بر تفکر حداقل گرا متکی است؟

۱. الگوی دقت معقول
۲. الگوی خیرخواهی
۳. الگوی آسان گیری
۴. هیچکدام

۲۹- کدام مورد تفاوت مهندسان و مدیران در امر تصمیم گیری را صحیح بیان می کند؟

۱. مهندسان پایبندی های فراتر از سازمان نسبت به مدیران دارند.
۲. مدیران در قیاس با مهندسان بیشتر تجاری فکر می کنند.
۳. مدیران در قیاس با مهندسان باید عوامل بیشتری را مدنظر قرار دهند.
۴. تمام موارد

۳۰- کدام یک از انواع سیستم های اطلاعات مدیریت، شبیه سیستم های دستی است ولی امور مربوط به محاسبات، جمع بندی و ارائه گزارش عملیات را با سرعت و دقت بالا انجام می دهد؟

۱. سیستم گزارشات مدیریت
۲. سیستم های هوشمند
۳. سیستم پردازش عملیات
۴. سیستم پشتیبان تصمیم گیری

۳۱- میزان تراز مجاز صدا در محیط کار چه محدوده ای است؟

۱. ۵۰-۱۲۰db
۲. ۳۰-۸۰db
۳. ۸۰-۱۲۰db
۴. ۰-۸۰db

۳۲- کاربرد کدام علم در ارگونومی، مستلزم تخمین میزان انرژی در قلب و ریه ها است؟

۱. بیومکانیک
۲. فیزیولوژی
۳. آنتروپومتری
۴. روانشناسی صنعتی

۳۳- مهمترین عواملی که اندازه کوچکترین جسم قابل رویت را تعیین می کند، عبارتند از:

۱. تباین، نور و زمان رویت
۲. تباین، رنگ و نور محیط
۳. تباین، درخشندگی و زمان رویت
۴. تباین، درخشندگی و نور محیط



زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت مهندسی

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع ۱۱۲۲۰۰۳ - مهندسی صنایع (چندبخشی)، مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی)، مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۱۲۲۰۸۰

۳۴- کدامیک از وظایف مهندسین مشاور پروژه نمی باشد؟

۱. مطالعات اولیه  
۲. تهیه طرح و نقشه های اجرایی  
۳. انجام مناقصه و نظارت  
۴. تأمین تجهیزات

۳۵- در انتخاب پیمانکار احداث یک طرح صنعتی بزرگ که تنها ۵ شرکت از توان اجرای آن برخوردارند، چه روشی را پیشنهاد می دهید؟

۱. مزایده  
۲. ترک تشریفات  
۳. مناقصه آزاد  
۴. مناقصه محدود

۳۶- تهیه نقشه های اجرایی در کدام فاز پروژه قرار می گیرد؟

۱. مطالعات مقدماتی  
۲. مطالعات پایه ای  
۳. تهیه طرحهای تفصیلی  
۴. مرحله ساخت

۳۷- وظیفه تهیه و تنظیم اسناد مناقصه بر عهده چه کسی است؟

۱. کارفرما  
۲. مشاور  
۳. پیمانکار  
۴. کنسرسیوم

۳۸- به پرداخت هزینه وسیله حمل که جهت تخلیه مجبور به توقف بیش از حد باشد، اطلاق می شود؟

۱. فورس ماژور  
۲. حمل به دفعات  
۳. اینکوئترمز  
۴. دموراژ

۳۹- کدامیک از سیستم های خرید زیر، باعث صرفه جویی در نیروی کار خرید و متخصص شدن کادر آن می شود؟

۱. خرید متمرکز  
۲. خرید اضطراری  
۳. خرید غیرمتمرکز  
۴. خرید برنامه ریزی شده

۴۰- وقتی یک فعالیت از جایی نیاید و یا به جایی نرود، چه نوع خطایی در رسم شبکه فعالیت های پروژه صورت گرفته است؟

۱. دنباله روی منطقی  
۲. ایجاد حلقه در شبکه  
۳. رابطه پیشینازی زائد  
۴. خطای احتمالی