

**نام درس:** مدیریت سازمان‌های ورزشی - ساختار و ضوابط انواع سازمان‌های ورزشی -

## مبانی مدیریت سازماندهی و برنامه‌ریزی در تربیت بدنی و ورزش

**زمان آزمون: تستی: ۵۰ تشریحی: — دقیقه**

رشته تحصیلی و کُد درس: تربیت بدنی ۱۲۱۵۰۲۵ - ۱۲۱۵۱۸۹ - ۱۲۱۵۱۶۶

**آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗**

**کُد سری سؤال: یک (۱)**

## استفاده از: —

**مجاز است.**

امام علی<sup>(ع)</sup>: شرافت به خرد و ادب است نه به دارایی و نژاد.

۱. در کدامیک از وظایف مدیران ورزشی روابط بین پست‌های سازمانی و منابع انسانی تدوین می‌شود؟

الف. سازماندهی      ب. برنامه ریزی      ج. رهبری      د. کنترل

۲. واژه BPR مخفف کدام یک از عبارات زیر است؟

الف. ساماندهی، تمیزی و نظافت

ج. طراحی و مهندسی مجدد کسب و کار

۳. کدام یک از واژه های زیر مربوط به اجرای اهداف و سیاست های تدوین شده در حوزه مدیریت ورزشی می باشد؟

الف. sport      ب. sports

administration .۵                      management .۴

---

۴. در کدام یک از تئوری‌های سازمانی اهداف فردی و سازمانی باید در یک راستا قرار گیرد؟

الف. MBO      ب. TQM

ج. مدیریت علمی، د. تئوری سیاست های مثبت

۵. زمانی که مدیریت در سطح مدیر عالی است، کدام یک از مهارت های زیر برای او بیشتر حائز اهمیت است؟

الف. فنی - انسانی      ب. انسانی      ج. ادراکی - فنی      د. ادراکی - انسانی

۶. منظور مک گریگور از تئوری X, Y در سازمانها چیست؟

الف. در تئوری Y، کارکنان، محیط کار را محلی برای رضایت خود می‌پندارند و برای دستیابی به اهداف سازمانی متعهدند و در

تئوری X، کارکنان به طور ذاتی از کارکردن نفرت دارند و این افراد از کار گریزانند.

ب. در تئوری Y، کارکنان به طور ذاتی از کارکردن نفرت دارند و در تئوری X، افراد از کار گریزانند.

ج. در تئوری  $Y$ ، بلند پروازی کمی دارند و برای آنها تامین نیازهای فیزیولوژیک و امنیت از همه مهمتر است در تئوری  $X$  دارای

انگیزه درونی هستند و کار را به مثابه یک بازی طبیعی نگاه می کنند.

د. در تئوری Y، برای دستیابی به اهداف سازمانی متعدد و در تئوری X، کار را به مثابه یک بازی طبیعی نگاه می‌کنند.

۷. کدام یک از عوامل زیر به اعتقاد سالک ارکان محیط عمومی سازمان به حساب می آیند؟

الف. رقبا، مشتریان  
ب. تماشاگران، تهیه کنندگان اقلام ورزشی

ج. مراجع قانونگذاری و گروههای ورزشی

د. سیاست ها، جمعیت، اقتصاد و فرهنگ

۸. مسئولین کمیته های مختلف در فدراسیونهای ورزشی در ردیف کدام گروه از مدیران قرار دارند؟

الف. مدیران پایه      ب. مدیران میانی      ج. مدیران عالی      د. مدیران ارشد و میانی

۹. توانایی مدیر عامل یک باشگاه ورزشی در ارتقای مربی به سر مربی ناشی از چه منبع قدرتی است؟

الف. تنبيه      ب. تشويق      ج. تخصص      د. مرجعية

## ۱۰. آرزوی سازمان برای دستیابی به آرمان چه نام دارد؟

الف. چشم انداز      ب. ماموریت      ج. حوزه کلیدی عملکرد      د. ارزش

نام درس: مدیریت سازمان‌های ورزشی - ساختار و ضوابط انواع سازمان‌های ورزشی -  
مبانی مدیریت سازماندهی و برنامه‌ریزی در تربیت بدنی و ورزش  
رشته تحصیلی و کد درس: تربیت بدنی ۱۲۱۵۰۲۵ - ۱۲۱۵۱۸۹ - ۱۲۱۵۱۶۶  
کد سری سؤال: یک (۱) استفاده از: — مجاز است.

زمان آزمون: تستی: ۵۰ تشریحی: — دقیقه  
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

۱۱. عبارت "فعالیت‌هایی که سازمان در آنها عملکرد خوبی ندارد یا منابعی که می‌بایست در اختیار داشته باشد، اما ندارد" توصیف کدام یک از موارد زیر است؟  
الف. تهدیدها ب. فرصت‌ها ج. قوت‌ها د. ضعف‌ها
۱۲. به عقیده پیتر دراگر با تدوین کدام یک از عبارات زیر مقصود یک سازمان از مقصود سازمان مشابه متمایز می‌شود و بیانگر علت وجودی یک سازمان است؟  
الف. بیانیه چشم انداز ب. بیانیه رسالت (ماموریت)  
ج. برنامه ریزی راهبردی د. برنامه ریزی استراتژیک
۱۳. کدام یک از عبارات زیر در مورد تمرکز و عدم تمرکز در سازماندهی درست نمی‌باشد؟  
الف. در سازمانهای متمرکز، تصمیمات در سطوح بالا و در سازمانهای غیر متمرکز تصمیمات در سطوح پایین گرفته می‌شود.  
ب. بلوغ سازمانی با تمرکز رابطه دارد و با رشد و بلوغ سازمان مسیرهای مناسب تری برای عدم تمرکز فراهم می‌آید.  
ج. تصمیمات کم اهمیت تر باید به مدیران سطوح پایین تر تفویض شود تا مدیران سطوح بالا تمرکزشان بر روی تصمیمات استراتژیک بالا رود.  
د. با بلوغ سازمانی مسیرهای مناسب تری جهت تمرکز در سازمانها ایجاد می‌گردد.
۱۴. کدام یک از عوامل زیر در مقایسه با عوامل دیگر در سازماندهی سازمانهای ورزشی نقش کمتری دارد؟  
الف. رسمیت ب. پیچیدگی  
ج. تمرکز و عدم تمرکز د. ارزیابی
۱۵. کدام یک از موارد زیر از زیرمجموعه عملکرد منفی سازمانهای غیر رسمی بشمار نمی‌رود؟  
الف. جبران کمبود توانایی در مدیران ب. شایعات منفی  
ج. مقاومت در تغییر د. پیروی و سازگاری گروهی
۱۶. در چه مرحله‌ای از کنترل باید هدف‌های یک سازمان ورزشی به صورت مقادیر کمی بیان شود؟  
الف. تعیین شاخص‌ها ب. تهیه و تنظیم اطلاعات  
ج. مقایسه اطلاعات با معیارها د. تصمیم‌گیری و اقدامات اصلاحی
۱۷. «پرت» مخفف کدام عبارت است؟  
الف. روش مسیر بحرانی ب. نمودار گانت  
ج. فن بازنگری و ارزشیابی برنامه د. روش‌های کنترل زمانی
۱۸. وقتی در یک سازمان ورزشی، بخواهیم معلوم کنیم که آیا سازمان ورزشی در طول مدت گذشته دارای روند امیدوار کننده‌ای بوده یا خیر، برای کنترل از کدامیک از روش‌های زیر استفاده می‌کنیم؟  
الف. کنترل از طریق بودجه ب. کنترل از طریق گزارش‌های آماری  
ج. روش مسیر بحرانی د. پرت

نام درس: مدیریت سازمان های ورزشی- ساختار و ضوابط انواع سازمان های ورزشی-  
 مبانی مدیریت سازماندهی و برنامه ریزی در تربیت بدنی و ورزش  
 رشته تحصیلی و کد درس: تربیت بدنی ۱۲۱۵۰۲۵ - ۱۲۱۵۱۸۹ - ۱۲۱۵۱۶۶  
 کد سری سؤال: یک (۱) استفاده از: --- مجاز است.

زمان آزمون: تستی: ۵۰ تشریحی: --- دقیقه  
 آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

۱۹. وظیفه پذیرش، تعلیق و یا اخراج اعضای حقوقی در فدراسیونهای ملی به عهده چه کسی است؟  
 الف. مجمع عمومی  
 ب. رئیس فدراسیون  
 ج. اعضاء فدراسیون  
 د. هیئت رئیسه فدراسیون
۲۰. برای برگزاری انتخابات، مجمع باید با حضور چند نفر از کل اعضاء تشکیل شود؟  
 الف. یک سوم کل اعضاء  
 ب. دو سوم کل اعضا  
 ج. نصف کل اعضاء  
 د. نصف بعلاوه یک نفر کل اعضاء
۲۱. کدام یک از موارد زیر جزء ارکان کمیته ملی المپیک نمی باشد؟  
 الف. مجمع عمومی  
 ب. هیات اجرایی  
 ج. خزانه دار  
 د. کمیته تدارکاتی بازی های المپیک و آسیایی
۲۲. تفکیک هر سازمان ورزشی در سطوح عمودی، افقی و منطقه جغرافیایی طبق کدام عامل مدیریتی انجام می شود؟  
 الف. پیچیدگی  
 ب. رسمیت  
 ج. تمرکز  
 د. عدم تمرکز
۲۳. مهم ترین منبع سازمانی کدام است؟  
 الف. مالی  
 ب. انسانی  
 ج. تسهیلاتی  
 د. مادی
۲۴. به منظور ایجاد ایمنی و تندرستی در محیط های کاری ورزشی، تحلیل شاخه ای زیر مجموعه کدام یک از بخش های زیر است؟  
 الف. ارگونومی  
 ب. روشهای بیومکانیکی  
 ج. مهندسی سیستم ها  
 د. روش اکتشافی
۲۵. عبارت زیر جزء کدامیک از اصول بودجه است؟ "بر پایه این اصل بودجه باید به صورت کامل برای همه دستگاههای دولتی اعم از وزارتخانه ها و موسسات دولتی و همچنین شرکت های دولتی و موسسات و نهادهای عمومی غیر دولتی به صورت یکجا تهیه و به مجلس قانونگذاری تقدیم گردد"  
 الف. اصل وحدت بودجه  
 ب. اصل جامعیت  
 ج. اصل شمولیت یا تفصیل  
 د. اصل تخصیص و عدم تخصیص
۲۶. سازمان تربیت بدنی در ردیف چه نهادی می باشد؟  
 الف. موسسه دولتی وابسته  
 ب. موسسه دولتی مستقل  
 ج. شرکت دولتی  
 د. موسسه و نهاد عمومی غیر دولتی
۲۷. کدامیک از عوامل زیر برای ظهور کارآفرینی از اهمیت کمتری برخوردار است؟  
 الف. عوامل اقتصادی  
 ب. عوامل غیر اقتصادی  
 ج. عوامل تولید  
 د. عوامل فروش

نام درس: مدیریت سازمان‌های ورزشی - ساختار و ضوابط انواع سازمان‌های ورزشی -  
مبانی مدیریت سازماندهی و برنامه‌ریزی در تربیت بدنی و ورزش  
رشته تحصیلی و کد درس: تربیت بدنی ۱۲۱۵۰۲۵ - ۱۲۱۵۱۸۹ - ۱۲۱۵۱۶۶  
کد سری سؤال: یک (۱) استفاده از: --- مجاز است.

زمان آزمون: تستی: ۵۰ تشریحی: --- دقیقه  
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

۲۸. خرابی تجهیزات و وسایل ورزشی زیر مجموعه چه نوع بحرانی است؟

الف. بحران های فنی. اقتصادی خارجی

ب. بحران های فنی. اقتصادی داخلی

ج. بحرانهای سازمانی. اجتماعی خارجی

د. بحرانهای سازمانی. اجتماعی داخلی

۲۹. در کدام نوع از سیستم های کنترلی قلمرو مجاز برای فعالیت های کارکنان یک سازمان ورزشی مشخص می شود؟

الف. تحدیدی ب. ارزشی ج. تشخیصی د. تعاملی

۳۰. در مدیریت زمان، اولویت‌بندی فعالیت چه کمکی به یک مدیر ورزشی ارائه می‌نماید؟

الف. برنامه‌ریزی مناسب ب. تاکید بر بهره‌ور بودن

ج. کنترل مناسب فعالیت‌ها د. حذف موارد زمان بر