

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: تصمیم گیری و تعیین خطمشی صنعتی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۳۳۸۰۱۱

استفاده از ماشین حساب ساده، ماشین حساب مهندسی مجاز است

۱- کدام گزینه اصول و موازینی هستند که به وسیله مراجع مربوط در هر جامعه وضع و به عنوان الگو، فعالیت‌های جامعه را رهبری می‌کنند؟

۱. استراتژی نظام      ۲. خط مشی عمومی      ۳. راهبردهای کلان      ۴. چشم انداز کشور

۲- کدام یک از نقشهای خط مشی عمومی از دوباره کاری و اتلاف منابع جلوگیری می‌کند؟

۱. ارزیابی و کنترل      ۲. راهنمای عمل      ۳. بیانگر مصلحت عمومی      ۴. هماهنگ کنندگی

۳- کدام گزینه اصول مقرر سیاسی را بر مبنای دستورات شرع بیان می‌دارد؟

۱. سیاست تحلیلی      ۲. سیاست تدبیری      ۳. سیاست تشریعی      ۴. سیاست اجرایی

۴- اینکه کارشناسان و متخصصان، ریشه و علل برخی از مسائل مانند گرانی، تورم و... را دقیقاً تعریف و شناسایی نمایند، جزء کدام مرحله از فرآیند خط مشی گذاری محسوب می‌گردد؟

۱. تحلیل مسئله      ۲. احساس مساله      ۳. ادراک مسئله      ۴. حل مساله

۵- نمودار تحلیل نقطه سر به سر در کدام دسته از مدلها قرار می‌گیرد؟

۱. ریاضی      ۲. ترسیمی-ریاضی      ۳. ترسیمی      ۴. قیاسی

۶- کدام گزینه به درستی متغیرهای کلی مدل نقطه سر به سر را بیان می‌کند؟

۱. میزان عملیات - هزینه متغیر - هزینه ثابت      ۲. مقدار کالا - هزینه کل - هزینه ثابت  
۳. مقدار کالا - میزان زیان - سود      ۴. میزان تولید - درآمد - هزینه

۷- سه خط مشی مختلف برای مسئله ای وجود دارد. اگر بازدهی هر خط مشی در شرایط مختلف محیطی مطابق جدول زیر باشد، بر اساس محاسبه ارزش مورد انتظار کدام خط مشی مناسب تر است؟

راه حل ها	بازدهی با احتمال ۰/۴	بازدهی با احتمال ۰/۲	بازدهی با احتمال ۰/۴
خط مشی الف	۱۰۰۰	۳۰۰۰	۲۰۰۰
خط مشی ب	۱۵۰۰	۲۵۰۰	۳۰۰۰
خط مشی ج	۲۰۰۰	۱۰۰۰	۲۰۰۰

۱. خط مشی الف      ۲. خط مشی ب      ۳. خط مشی ج      ۴. خط مشی الف و ج



زمان آزمون (دقیقه): ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: تصمیم گیری و تعیین خطمشی صنعتی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۳۳۸۰۱۱

۸- کدام گزینه برای تصمیم گیری چند مرحله ای مورد استفاده قرار می گیرد؟

۱. ارزش مورد انتظار در شرایط مخاطره  
۲. نمودار سربه سر  
۳. طوفان مغزی  
۴. درخت اخذ تصمیم

۹- در رابطه با مدل تصمیم گیری مقطعی کدام گزینه صحیح بیان شده است؟

۱. زمانی که به دست آوردن اطلاعات مورد نیاز مستلزم تکمیل تمام برنامه باشد، این مدل مناسب است.  
۲. این روش باعث صرفه جویی زمانی می شود.  
۳. تصمیم نهایی در همان ابتدای کار اخذ می گردد.  
۴. در تمام شرایط مدل کارآیی می باشد.

۱۰- در فرآیند عقلایی تعدیل شده در خط مشی گذاری نسبت به فرآیند عقلایی، ..... جای خود را به ..... می دهد.

۱. تعقل محدود - تعقل جامع  
۲. تعقل جامع - تعقل انتزاعی  
۳. تعقل محدود - تعقل اقتضایی  
۴. تعقل جامع - تعقل محدود

۱۱- در کدام مدل تصمیم گیری، تصمیم گیرنده راه حل های چندی را در نظر می گیرد، زیرا در نظر گرفتن کلیه راه حل ها ممکن نیست، و سپس نتایج مورد انتظار هر یک را می سنجد و راه حل مطلوب تر انتخاب می گردد؟

۱. مدل عقلایی  
۲. مدل رضایت بخش  
۳. مدل اکتشافی  
۴. مدل تدریجی

۱۲- کدام یک از مدل های زیر به حیوانی تشبیه شده است که دارای حس بویایی بسیار قوی و حس بینایی بسیار ضعیفی می باشد؟

۱. مدل رضایت بخش  
۲. مدل اکتشافی  
۳. مدل ابداعی  
۴. مدل تغییرات جزئی

۱۳- کدام گزینه بیانگر مفهوم توانایی تاثیرگذار بر جریان امکانات و منابع به سمت یک سلسله اهداف مورد نظر که بر خلاف هدفهای دیگر است، می باشد؟

۱. خط مشی  
۲. قدرت  
۳. رهبری  
۴. فرآیند سیاسی

۱۴- اگر رابطه فرد با سازمان حسابگرانه باشد، مناسب ترین نوع قدرت کدام است؟

۱. اجبار  
۲. ارباب  
۳. پاداش  
۴. مبتنی بر ارزش

۱۵- کدام یک از گزینه های زیر نقش طبقه نخبگان در خط مشی گذاری را نشان می دهد؟

۱. پذیرش و تبعیت از خط مشی  
۲. وضع خط مشی و نظر خواهی درباره آن  
۳. اعمال نظر و تبعیت از خط مشی  
۴. وضع خط مشی و مشروعیت دادن به آن

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: تصمیم گیری و تعیین خطمشی صنعتی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۳۳۸۰۱۱

۱۶- کدام گزینه بیشترین شباهت و به عبارت دیگر بیان دیگری از نظریه جامعه مرکب است؟

۱. مدل گروهی      ۲. گروه های ذی نفوذ      ۳. نخبگان قدرتمند      ۴. مدل همگانی

۱۷- کدام مدل خط مشی گذاری بر مقام ها، نهادها و سازمانهای قانونی موجود در جامعه تاکید و خط مشی را ماحصل عملکرد آنها در ارتباط با هم می داند؟

۱. مدل عقلایی      ۲. مدل عقلایی تعدیل شده  
۳. مدل سیاسی      ۴. مدل گردونه ای

۱۸- کدام گونه از بروکراسی ها عملاً به اتخاذ تصمیمات اداری و سیاسی برای کل جامعه می پردازند؟

۱. بروکراسی های تخصصی- قانونی      ۲. بروکراسی های نظامی  
۳. بروکراسی های نماینده      ۴. بروکراسی های حزبی

۱۹- کدام گزینه در جمهوری اسلامی شکل دهنده اصلی کلیه خط مشی های عمومی است؟

۱. مجلس شورای اسلامی      ۲. نظام ولایی      ۳. قوه مجریه      ۴. حاکمیت الهی

۲۰- کدام یک از گزینه های زیر نقش واقعی را در خط مشی گذاری عمومی بر عهده دارد؟

۱. قوه مجریه      ۲. قوه مقننه      ۳. هر سه قوه      ۴. مردم

۲۱- تعیین سیاست های دفاعی-امنیتی مطابق با اصل یکصد و هفتاد و ششم بر عهده کدام مورد است؟

۱. مجلس شورای اسلامی      ۲. شورای عالی امنیت      ۳. ریاست جمهوری      ۴. هیات وزیران

۲۲- الگوی اقتضایی کدام مورد را در انتخاب شیوه مطلوب خط مشی گذاری عامل تعیین کننده ای می داند؟

۱. قدرت تصمیم گیرنده      ۲. رهبری جامعه      ۳. خرد جمعی      ۴. شرایط و موقعیت

۲۳- کدام یک از گزینه های زیر فرآیند مورد استفاده کارشناسان و متخصصان در الگوی اقتضایی بخشی است؟

۱. فرآیند عقلایی      ۲. فرآیند سازمانی  
۳. فرآیند تدریجی      ۴. فرآیند مبتنی بر قدرت

۲۴- در کدام شیوه خط مشی گذاری عمومی، کلیات با پوشش وسیع مورد مطالعه قرار میگیرند و سپس موضوع خاص به دقت بررسی می شود؟

۱. مدل چند بعدی      ۲. مدل بررسی تلفیقی      ۳. مدل جریان ها      ۴. مدل سیاسی

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: تصمیم گیری و تعیین خطمشی صنعتی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۳۳۸۰۱۱

۲۵- در مدل جریانها-دریچه ها در خط مشی گذاری در کدام گونه از جریانها راه حل های مختلفی که خط مشی باید از میان آنها انتخاب شود به وسیله متخصصان تنظیم می گردد؟

۱. جریان مسایل      ۲. جریان خط مشی      ۳. جریان سیاسی      ۴. جریان تحلیل

۲۶- آگاهی از مشکلات در مدیریت مسایل عمومی به معنای کدام یک از گزینه های زیر است؟

۱. قبول مشکلات      ۲. تسلیم در مقابل مشکلات      ۳. رد مشکلات      ۴. شناخت مشکلات و تلاش برای حل آنها

۲۷- در نظام ارزشی اسلام بر کدام دو موضوع در رابطه با خط مشی گذاری تاکید گردیده است؟

۱. مشورت و توکل      ۲. خوف و رجا      ۳. ولایت پذیری و تعهد      ۴. تعهد و مشورت

۲۸- برای کاستن از مشکلات ناشی از فشار گروهی و در عین حال استفاده از مزایای تصمیم گیری گروهی کدام دو روش پیشنهاد می گردد؟

۱. روش خرد جمعی و طوفان مغزی      ۲. روش گروه اسمی و دلفی      ۳. روش طوفان مغزی و فن گوردون      ۴. روش گروه کاغذی و فن گوردون

۲۹- کدام گزینه از مشکلات نارسایی اطلاعاتی در خط مشی گذاری عمومی است؟

۱. دریافت نظرات عامه مردم      ۲. عدم اتکای صرف بر آمار و اطلاعات گذشته      ۳. وجود پایگاه اطلاعاتی متمرکز      ۴. سلسله مراتب بیش از حد در سازمانهای بزرگ

۳۰- وجود کدام خصلت باعث می شود افراد برای تصمیم گیری به موافقت مقام های بالا متکی شوند؟

۱. چاپلوسی      ۲. ترس      ۳. محافظه کاری      ۴. دلوپسی