



زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: تصمیم گیری و تعیین خط مشی صنعتی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۳۳۸۰۱۱

استفاده از ماشین حساب ساده مجاز است

۱- نقش هماهنگی خط مشی در سازمانها برای کدام نوع فعالیتهای زیر می باشد؟

۱. فعالیتهای غیر مرتبط
۲. فعالیتهای مختلف و متنوع
۳. فعالیتهای مرتبط و مشابه
۴. فعالیتهای فرعی و غیر مشابه

۲- کدام گزینه بیانگر ویژگی های خط مشی عمومی است؟

۱. عمر نسبتاً کوتاه دارند
۲. نماد هستند.
۳. جنبه خاص دارند نه عام
۴. به طور غیر ارادی تنظیم می شوند.

۳- این گروه از خط مشی های عمومی انعکاس مستقیم ارزش ها و سیاست های اصلی حاکم بر جامعه اند و از این طریق به حل مشکلات و مسایل جامعه می پردازند؟

۱. خط مشی های سیاسی و فرهنگی
۲. خط مشی های سیاسی و تقنینی
۳. خط مشی های تدبیری و اجرایی
۴. خط مشی های تشریعی

۴- همه ی گزینه های زیر درست بیان شده به جز گزینه ی .....

۱. اصولاً خط مشی گذاری فرآیندی ایستا و ساده است .
۲. هدف خط مشی گذاری انتخاب خطوط اصلی است.
۳. برای تعیین خط مشی گذاری فرآیندهای مختلفی وجود دارد.
۴. در فرآیند خط مشی گذاری، اجزاء و عوامل متعددی موثر است.

۵- کار ارزیابی خط مشی ها .....

۱. در صورت تغییر شرایط انجام می شود.
۲. برحسب نیاز اجرا می شود.
۳. هر پنج سال یکبار است.
۴. به طور مستمر اجرا می شود.

۶- در کدام یک از مدل های تصمیم گیری عقلایی در خط مشی گذاری عمومی، زمان به عنوان یک متغیر مستقل و عمده مطرح می شود؟

۱. مدل تجویزی
۲. مدل احتمالی
۳. مدل ایستا
۴. مدل پویا



زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: تصمیم گیری و تعیین خطمشی صنعتی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۳۳۸۰۱۱

۷- با استفاده از اطلاعات زیر در شرایط مخاطره آمیز، تصمیم گیرنده کدام خط مشی را باید انتخاب کند.

شرایط محیطی راه حل	بازدهی در شرایط نسبتاً بد	بازدهی در شرایط عادی	بازدهی در شرایط مطلوب
خط مشی الف	۴۰۰	۶۰۰	۱۰۰۰
خط مشی ب	۴۰۰	۵۰۰	۶۰۰
خط مشی ج	۵۰۰	۶۰۰	۹۰۰
احتمال وقوع	۰/۵	۰/۱۰	۰/۴

۱. خط مشی الف      ۲. خط مشی ب      ۳. خط مشی ج      ۴. خط مشی الف و ب

۸- با استفاده از اطلاعات زیر در شرایط عدم اطمینان، تصمیم گیرنده براساس رویکرد حداکثر حداقل ها کدام خط مشی را باید انتخاب کند.

شرایط محیطی راه حل	بازدهی در شرایط نسبتاً بد	بازدهی در شرایط عادی	بازدهی در شرایط مطلوب
خط مشی الف	۷۰۰	۶۰۰	۱۰۰۰
خط مشی ب	۸۵۰	۵۰۰	۶۰۰
خط مشی ج	۵۰۰	۶۰۰	۹۰۰
خط مشی د	۶۵۰	۷۰۰	۸۰۰

۱. خط مشی الف      ۲. خط مشی ب      ۳. خط مشی ج      ۴. خط مشی د

۹- زمانی که به دست آوردن اطلاعات مورد نیاز مستلزم تکمیل تمام برنامه باشد با انجام دادن مقارن عملیات .....

۱. بدون حاصل است و مدل تصمیم گیری مقطعی استفاده چندانی نخواهد داشت.

۲. بدون حاصل است و مدل تصمیم گیری مقطعی استفاده فراوانی خواهد داشت.

۳. مفید است و مدل تصمیم گیری مقطعی استفاده چندانی نخواهد داشت.

۴. مفید است و مدل تصمیم گیری مقطعی استفاده فراوانی خواهد داشت.

۱۰- کدام گزینه ی زیر به مفهوم حق تغییر و نفوذ بر دیگران است؟

۱. قدرت      ۲. خط مشی      ۳. رویه      ۴. اختیار

۱۱- مبنای مدل‌های عقلایی کدام مورد زیر است؟

۱. استدلال‌های قیاسی      ۲. استدلال تمثیلی      ۳. استدلال‌های استقرایی      ۴. استدلال‌های آماری



زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: تصمیم گیری و تعیین خطمشی صنعتی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۳۳۸۰۱۱

۱۲- کدام گزینه در مورد مدل تغییرات جزئی و تدریجی صحیح بیان شده است؟

۱. امکان ارزیابی تصمیمات در این مدل مشکل است.
۲. امکان اصلاح تصمیمات در این مدل مشکل است.
۳. اشکال در تصمیمات به سرعت اصلاح می شود.
۴. با مخاطره بیشتر تصمیم گیری می شود.

۱۳- در کدام نظریه، طبقه بندی مشخصی برای طبقات اجتماعی ارایه نشده است و یک طبقه بر طبقه دیگر رجحان ندارد؟

۱. نظریه نخبگان قدرتمند
۲. مدل اقماری
۳. نظریه جامعه مرکب یا کثرت گرا
۴. مدل گردونه ای

۱۴- گروه هایی که متشکل از صاحبان فن و متخصصان اند و به حساب خود اعمال نفوذ نمی کنند بلکه برای سایر گروه ها این عمل را انجام می دهند به آنها چه نوع گروه هایی گفته می شود ؟

۱. گروه واره های ذی نفوذ
۲. گروه های عوام
۳. گروه های نخبگان
۴. گروه های ذی نفوذ خارجی

۱۵- تعامل بین بازیگران در مدل تعاملی خط مشی گذاری می تواند به کدام یک از صورت های زیر باشد؟

۱. فقط همکارانه
۲. فقط تعارض آمیز
۳. مخالفت جویانه و ممتنع
۴. همکارانه، تعارض آمیز و مخالفت جویانه

۱۶- در مدل گردونه ای چند مرجع وجود دارد و کدام مرجع در مرکز گردونه قرار دارد؟

۱. ۸ مرجع - رییس جمهور
۲. ۸ مرجع - قوه ی مقننه
۳. ۹ مرجع - رییس جمهور
۴. ۹ مرجع - مدیران عالی اجرایی در قوه مجریه

۱۷- در مدل جدید سازمانی خط مشی گذاری عمومی، در خط مشی های توزیعی و سیاسی به ترتیب احتمال اعمال فشار از سوی دولت چگونه است؟

۱. زیاد - زیاد
۲. زیاد - کم
۳. کم - کم
۴. کم - زیاد

۱۸- کدام مورد زیر به عنوان شکل دهنده ی اصلی کلیه ی خط مشی های عمومی در جمهوری اسلامی ایران است؟

۱. مقام معظم رهبری
۲. ریاست محترم جمهور
۳. حاکمیت الهی
۴. فقهای شورای نگهبان



زمان آزمون (دقیقه): ۵۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: تصمیم گیری و تعیین خطمشی صنعتی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۳۳۸۰۱۱

۱۹- تشخیص تطبیق یا مغایرت قوانین وضع شده توسط مجلس شورای اسلامی با احکام مذهب رسمی کشور به عهده ی کیست؟

۱. بر اساس اصل ۹۶ بر عهده ی شورای نگهبان می باشد.

۲. بر اساس اصل ۹۶ بر عهده ی شورای انقلاب فرهنگی می باشد.

۳. بر اساس اصل ۷۱ بر عهده ی ریاست محترم مجلس شورای اسلامی می باشد.

۴. بر اساس اصل ۵۹ بر عهده ی ریاست محترم قوه ی قضاییه

۲۰- ریاست شورای امنیت کشور به عهده ی کیست؟

۱. ریاست محترم جمهوری

۲. ریاست محترم قوه ی مقننه

۳. وزیر دفاع

۴. وزیر اطلاعات

۲۱- خط مشی هایی که بین سازمانهایی متجانس و صمیمی مطرح می شود دارای کدام ویژگی زیر است؟

۱. به کندی اتخاذ و تصویب می شود.

۲. به کندی و با سهولت تصویب می شود.

۳. به سرعت و سهولت تصویب می شود.

۴. به سرعت و با سختی تصویب می شود.

۲۲- کدام گزینه زیر در مورد مدل اقماری و مدل گردونه ای خط مشی گذاری عمومی صحیح بیان شده است؟

۱. این دو مدل بسیار شبیه هم هستند.

۲. این دو مدل عکس هم هستند.

۳. این دو مدل با هم رابطه ندارند.

۴. این دو مدل در موارد جزئی شبیه هم هستند.

۲۳- کدام گزینه زیر در مورد روش تلفیقی خط مشی گذاری صحیح بیان شده است؟

۱. روش تلفیقی به اندازه شیوه عقلایی دقیق است.

۲. روش تلفیقی به اندازه شیوه عقلایی آرمانگر است.

۳. روش تلفیقی به اندازه شیوه تغییرات جزئی محافظه کار

۴. روش تلفیقی شیوه ای اقتضایی است.

۲۴- همه گزینه های زیر از ویژگی های مدل "جریانها -دریچه ها" است به جز گزینه .....

۱. جامع

۲. ایستا

۳. تلفیقی

۴. فرایندی چند سطحی

۲۵- کدام گزینه به عنوان یکی از ارکان شیوه اقتضایی در خط مشی گذاری عمومی مطرح است و به خط مشی گذار در انتخاب روش مطلوب خط مشی گذاری بیشترین یاری را می دهد؟

۱. برنامه ریزی و بودجه بندی

۲. شناخت مسایل عمومی

۳. سازماندهی تشکیلات اداری

۴. مشارکت اقشار جامعه



زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: تصمیم گیری و تعیین خطمشی صنعتی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۳۳۸۰۱۱

۲۶- کدام گزینه زیر صحیح بیان شده است؟

۱. یک فرد به تنهایی می تواند خط مشی وضع کند.
۲. با آموزش های فرهنگی نمی توان ارزشها را به سمت خاصی هدایت کرد.
۳. اغلب خط مشی ها توسط یک نفر وضع می شوند.
۴. ارزش ها در طول زندگی شکل می گیرند و تغییر می کنند.

۲۷- کدام گزینه در مورد تصمیمات شورای مفوض و غیر مفوض درست بیان شده است؟

۱. عمل به تصمیمات شورای مفوض لازم و ضروری است.
۲. عمل به تصمیمات شورای غیر مفوض لازم و ضروری است.
۳. عمل به تصمیمات شورای مفوض و غیر مفوض لازم و ضروری است.
۴. عمل به تصمیمات شورای مفوض و غیر مفوض لازم و ضروری نیست.

۲۸- خود کامگی و خود رأیی تصمیم گیرندگان منجر به اتخاذ کدام یک از تصمیم های زیر می شود؟

۱. تصمیم های عقلایی
۲. تصمیم های عقلایی تعدیل شده
۳. تصمیم های رضایت بخش
۴. تصمیم های یک بُعدی

۲۹- کدام مورد زیر باعث می شود به نظرات مردم در خط مشی گذاری ها بها داده نشود و در صورت اظهار نظرنیز نظرات آنها مفید واقع نشود؟

۱. ناآگاهی و جهالت مدیران
۲. ناآگاهی و جهالت مردم
۳. تعصبات فرهنگی مردم
۴. تعصبات و خود رأیی مدیران

۳۰- بهترین روش برای حصول اطمینان از موثر بودن خط مشی ها در عمل کدام است؟

۱. اجرای کامل و جامع
۲. اجرای آزمایشی
۳. اجرای مرحله ای
۴. اجرای همزمان