

تعداد سؤال: نسی

زمان امتحان: تستی و تکمیلی

نام درس: مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی: گرایش: مهندسی فناوری اطلاعات

کد درس: ۲۶۲۳۳۸

تعداد کل صفحات: ۴

۱. مفهوم «جهت‌یابی اطلاعات» در کدام عبارت بهتر بیان شده است؟
الف. مجموعه اقدامات مرتبط با فناوری اطلاعات که همتراز با مأموریت سازمان می‌باشد.
ب. مجموعه قابلیت‌های بالقوه یک سازمان در مدیریت و بکارگیری اطلاعات می‌باشد.
ج. مجموعه رفتارها و ارزشهای اطلاعاتی سازمان برای نیل به عملکردی برتر می‌باشد.
د. مجموعه اقدامات مدیریت اطلاعات در پذیرش رفتار و ارزشهای درست در کارکردن با اطلاعات می‌باشد.
۲. گزینه نادرست درخصوص «رده‌های تقسیم‌بندی ایرل(۱۹۸۹)» پیرامون استراتژیهای فناوری اطلاعات کدام است؟
الف. رده نخست استراتژی سیستمهای اطلاعاتی در خصوص روشها و عوامل تعیین‌کننده سیستمهای اطلاعاتی در سازمانها می‌باشد.
ب. رده دوم استراتژی فناوری اطلاعات پوشش‌دهنده مفاهیم فنی و معماری فناوری اطلاعات می‌باشد.
ج. رده سوم استراتژی مدیریت فناوری اطلاعات در رابطه با مدیریت سازمانی با حوزه IT می‌باشد.
د. رده چهارم استراتژی مدیریت منابع که مدیریت منابع جهت موفقیت طرحهای استراتژیک IT می‌باشد.
۳. ترتیب سطوح برنامه‌ریزی از دیدگاه ارل کدام ترکیب از حروف انگلیسی مرتبط زیر-از چپ به راست- است؟
«کنترل مدار-C» ؛ «کارمدار-W» ؛ «فناوری مدار-T» ؛ «سازمان مدار-O» ؛ «روش مدار-M»
الف. T,M,C,W,O ب. T,W,M,C,O ج. W,T,C,M,O د. W,M,T,C,O
۴. مسیر دیدگاه «اجرای استراتژی» در چارچوب همترازی لوفتمن کدام است؟
الف. استراتژی کسب و کار ← استراتژی IT ← زیرساختها و فرآیندهای IT
ب. استراتژی IT ← استراتژی کسب و کار ← زیرساختها و فرآیندهای سازمانی
ج. استراتژی IT ← زیرساختها و فرآیندهای IT ← زیرساختها و فرآیندهای سازمانی
د. استراتژی کسب و کار ← زیرساختها و فرآیندهای سازمانی ← زیرساختها و فرآیندهای IT
۵. در رویکردها و روشهای برنامه‌ریزی IT/IS کدام روش در زمره روشهای مناسب برنامه‌ریزی تلقی می‌شود؟
الف. رویکرد
ب. رویکرد جمع‌آوری داده
ج. رویکرد خودجوش
د. رویکرد ساختار سازمانی
۶. در روش عمومی (فرآیند سه مرحله‌ای) برنامه‌ریزی استراتژیک IT/IS کدام فعالیت در مرحله صحیحی اعلام نشده است؟
الف. فعالیت الگوبرداری در مرحله اول
ب. فعالیت تعیین معماری IT در مرحله سوم
ج. فعالیت جهت‌گیری تجاری در مرحله دوم
د. فعالیت تشخیص فرصت‌های IT در مرحله دوم

تعداد سؤال: نسی

زمان امتحان: تستی و تکمیلی

نام درس: مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی: گرایش: مهندسی فناوری اطلاعات

تعداد کل صفحات: ۴

کد درس: ۲۶۲۳۳۸

۷. کدام گزینه ماتریس زیر (پورتفولیوی سیستمهای اطلاعاتی) را به درستی به ترتیب مطابق شمارهها از راست به چپ-کامل می نماید:

پائین	۱	۴
سهم IS در تحقق اهداف کاری	۲	۳
بالا		

پائین درجه وابستگی به IS بالا

الف. سیستمهای اطلاعات عملیات کلیدی، سیستمهای اطلاعات استراتژیک، سیستمهای اطلاعاتی بالقوه، سیستمهای اطلاعات پشتیبان

ب. سیستمهای اطلاعات استراتژیک، سیستمهای اطلاعات عملیات کلیدی، سیستمهای اطلاعات پشتیبان، سیستمهای اطلاعاتی بالقوه

ج. سیستمهای اطلاعاتی بالقوه، سیستمهای اطلاعات استراتژیک، سیستمهای اطلاعات عملیات کلیدی، سیستمهای اطلاعات پشتیبان

د. سیستمهای اطلاعات پشتیبان، سیستمهای اطلاعات استراتژیک، سیستمهای اطلاعات عملیات کلیدی، سیستمهای اطلاعاتی بالقوه

۸. کدام گزینه گامهای روش مک لین سدن (۱۹۷۰) را برای برنامه ریزی IT کامل تر بیان می کند؟

الف. برنامه ریزی استراتژیک IS، تجزیه و تحلیل سیستم، طراحی سیستم، تکامل سیستم، مدیریت سیستم

ب. برنامه ریزی خط مشی، متدولوژی طراحی سیستمها، راه اندازی سیستمها، پشتیبانی سیستمها

ج. تعیین اولویتهای نیازها، برنامه ریزی اطلاعات، برنامه ریزی عملیاتی اطلاعات شرکت، ارائه بازخورد

د. هیچکدام

۹. کدام گزینه از گامهای اصلی مدل چهار مرحله ای ودربی (Wethrebe) در برنامه ریزی IT نمی باشد؟

الف. برنامه ریزی استراتژیک اطلاعات

ب. همترازی IT با سازمان

ج. برنامه ریزی تخصیص منابع

د. برنامه ریزی پروژهها

۱۰. تعریف زیر مربوط به کدام یک از مراحل شش گانه مدل نولان می باشد؟

الف. بسط و توسعه

ب. کنترل

ج. یکپارچه سازی

د. مدیریت دادهها

۱۱. کدام مورد از جمله حوزه های عدم شمول معماری اطلاعات نمی باشد؟

الف. سازمانهای تخصصی ویژه نظیر سازمانهای تحقیقاتی

ب. امنیت در زیرساختها و استانداردهای مشتریان

ج. بسته های نرم افزاری (Packages)

د. اطلاعات خارج از مجموعه و مالکیت سازمان در سطح واسط

تعداد سؤال: نسی
زمان امتحان: تستی و تکمیلی

نام درس: مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات
رشته تحصیلی: گرایش: مهندسی فناوری اطلاعات
کد درس: ۲۶۲۳۳۸

تعداد کل صفحات: ۴

۱۲. کدام گزینه از مشخصات متدولوژی یکپارچه SISP مین و همکاران (۱۹۹۹) نیست؟

الف. تدوین استراتژیها با تکیه بر دو جنبه «کسب و کار» و «مهندسی معکوس»

ب. یکپارچه سازی BPR و معماری سازمانی در روش

ج. دارا بودن رویکرد همراستاسازی IT با اهداف سازمان

د. تأکید بر حداقل کردن مدت برنامه ریزی استراتژیک IT

۱۳. طرح جامع معماری سازمان حداقل شامل کدام عناصر زیر است؟

الف. معماری IT- مدل مرجع تکنیکی

ج. معماری IT- زمینه های استاندارد

د. چارچوب فنی - نقشه های اجرایی استاندارد

۱۴. کدام گزینه از مشخصات ویژه چارچوب معماری زکمن نیست؟

الف. اشتراک دیدگاههای مختلف معماری موجود در سازمان

ب. رعایت سلسله مراتب در ستونهای ماتریس زکمن

ج. تقدم محتوا و مفاهیم بر اجرا در ردیفهای ماتریس زکمن

د. تبیین خروجی موجودیتهای مستقل در ماتریس

۱۵. کدام دیدگاه زیر از جمله دیدگاههای اصلی در معماری C4ISR نیست؟

الف. دیدگاه معماری عملیاتی

ج. دیدگاه معماری اطلاعاتی

۱۶. از گزینه های زیر کدامیک از جمله بخشهای اصلی یک RFP نمی باشد؟

الف. بخش سرپرستی

ج. بخش معماری فناوری

۱۷. مفهوم «پیشرانهای طراحی» در چارچوب معماری سازمانی فدرال (FEAF) در کدام گزینه به درستی آمده است؟

الف. سلسله مراتب طراحی رعایت شده

ج. نگاه به بازار و نیروهای بازار در طراحی

۱۸. کدام گزینه درخصوص روش طراحی معماری سازمانی (EAP) صحیح نیست؟

الف. هدف از طراحی معماری سازمانی (EAP) تهیه لایه های معماری اطلاعات، کاربردها و فناوری است.

ب. لایه های اصلی برنامه ریزی EAP در چهار لایه مرحله شروع، وضع موجود، نقطه مطلوب و چگونگی حرکت می باشد.

ج. EAP در هشت گام مدیریت منابع و تعریف معماریها را به منظور استفاده پشتیبانی از کسب و کار در قالب ارائه طرح پیاده سازی به انجام می رساند.

د. EAP رویکردی برای ایجاد دولایه بالایی ماتریس زکمن می باشد.

۱۹. کدام فعالیتها در مرحله «تعریف چشم انداز، اهداف و اصول IT» در روش تافیم (TAFIM) انجام نمی پذیرد؟

الف. تعیین گروه مجری و تخصیص بودجه

ج. انجام مصاحبه ها، کارگاههای آموزشی

د. تعیین اولویتهای کلان اجرایی

تعداد سؤال: نسی

زمان امتحان: تستی و تکمیلی

نام درس: مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی: گرایش: مهندسی فناوری اطلاعات

تعداد کل صفحات: ۴

کد درس: ۲۶۲۳۳۸

۲۰. در متدولوژی ISP در خصوص برنامه‌ریزی استراتژیک IT در سازمانهای دولتی مالزی مفهوم «تعیین فعالیت‌های کوتاه‌مدت» در کدام‌گزینه بهتر توصیف می‌شود؟
- الف. زمانبندی انجام فعالیت‌های در بازه زمانی شش‌ماهه
- ب. تعیین پروژه‌های ایجاد کننده مزیت رقابتی
- ج. تعیین پروژه‌های بنیادین (Initiatives) در توسعه IT
- د. شناسایی فهرست پروژه‌های حاصل از وضع موجود جهت کسب مزایای زودرس

«سوالات تشریحی»

۱. چهار دلیل عمده برای گرایش سازمانها به بررسی مشکلات برنامه‌ریزی فناوری اطلاعات از دیدگاه فارلن (۱۹۷۱) کدامند؟ (۱نمره)
۲. نیروهای رقابتی مدل تحلیل نیروهای پورتر را نام ببرید. (۱/۲۵ نمره)
۳. سه رده از چهاررده برنامه‌ریزی سیستمهای اطلاعاتی سنتی در دهه ۱۹۷۰ را فقط نام‌ببرید. (۰/۷۵ نمره)
۴. سطوح معماری سازمانی پنج لایه را فقط نام ببرید. (۱/۲۵ نمره)
۵. معماری سازمانی را براساس قانون کلینگر- کوهن تعریف نمائید. (۰/۷۵ نمره)
۶. سه کلید عمده موفقیت در برنامه‌ریزی پروژه‌های IT را نام‌ببرید. (۰/۷۵ نمره)
۷. سه مورد از حوزه‌های ارزیابی ICT در مدل ISP کشور مالزی را نام ببرید. (۰/۷۵ نمره)
۸. پنج مرحله فرآیند برنامه‌ریزی کسب و کار الکترونیکی را به ترتیب نام ببرید. (۱/۵ نمره)