

۱. مطابق ساختار برنامه‌ریزی سگازوگرو هر چه درجه وابستگی به IS بالاتر و سهم IS در تحقق اهداف بیشتر باشد سازمان به نیاز دارد.

الف. سیستم اطلاعاتی بالقوه

ب. سیستم اطلاعاتی پشتیبان

ج. سیستم اطلاعات استراتژیک

د. سیستم اطلاعات عملیات کلیدی

۲. در بین روشهای نامناسب برنامه ریزی IT به روشی که معمولا برای نیازهای فوری و در شرایط اضطراری بدون برنامه ریزی قبلی بصورت خودساخته بکار گرفته می شود..... اطلاق می‌گردد.

الف. رویکرد جمع آوری داده

ب. رویکرد پایین به بالا

ج. رویکرد ساختار سازمانی

د. رویکرد خود جوش

۳. کدامیک از موارد زیر در زمره مشکلات برنامه ریزی IT در بخش توسعه می‌باشند؟

الف. عدم مشارکت کافی کاربران

ب. عدم مشارکت کافی مدیریت عالی

ج. عدم هماهنگی و حمایت در اجرا

د. همه موارد

۴. واحد مدیریت منابع اطلاعات IRM موفق لازم است تا:

الف. بطور مستقیم به مدیر عالی گزارش دهد.

ب. در حکم مدیر عامل و با اختیار مستقل ایفای وظیفه نماید.

ج. با مدیر عامل و معاونین ارتباط نداشته باشد.

د. الف و ب

۵. در چه نوع سازمانی مطابق مدل سولیوان در فرآیند ITSP درجه عدم تمرکز در نظارت بر منابع فناوری اطلاعات کم و درجه وابستگی به فناوری اطلاعات زیاد می باشد؟

الف. سازمان سنتی

ب. سازمان شبکه ای

ج. سازمان خلاق

د. سازمان پیچیده

۶. کدامیک از موارد زیر جز نیروهای پنجگانه مدل پورتر محسوب نمی‌شوند؟

الف. رقبای تازه وارد

ب. خریداران

ج. محصولات جایگزین

د. قدرت چانه زنی واسطه ها

۷. در چارچوب برنامه‌ریزی مک‌لین و سدن، کدام برنامه ی زیر با پروژه خاصی ارتباط ندارد، بلکه با رئوس انواع نیاز کاربران و خدمات برطرف کننده ی نیاز ایشان در تعامل است؟

الف. برنامه بلند مدت سیستمهای اطلاعاتی

ب. برنامه میان مدت سیستمهای اطلاعاتی

ج. برنامه کوتاه مدت سیستمهای اطلاعاتی

د. برنامه‌ریزی عملیاتی سیستمهای اطلاعاتی

۸. در رویکرد استراتژی پارسونز، سازمانهایی که از استراتژی پیروی می کنند، در تلاشند شرایط جاری IT را با نیازهای سازمان مرتبط سازند.

الف. بطور متمرکز برنامه ریزی شده

ب. هدایت مزیت

ج. بازار آزاد

د. انحصار

۹. در شبکه استراتژیک مک فارلان، سازمانهایی که در حال حاضر به فناوری اطلاعات خیلی وابسته نیستند و ممکن است در آینده برای تقویت موقعیت رقابتی خود در بازار توجه کنند، در طبقه قرار می گیرند.

الف. کارخانه

ب. حمایتی

ج. استراتژیک

د. چرخشی

۱۰. کدام گزینه از عوامل مؤثر و موجود در چارچوب همترازی استراتژیک کسب و کار فناوری اطلاعات هندرسون می باشد؟
الف. اثربخشی فناوری ب. هزینه های سازمانی ج. اشتراک اطلاعات د. تناسب سازمانی
۱۱. در اولویتهای استراتژیک روش مین (Min) کدام مورد از عوامل مؤثر در ارزیابی کارایی و اثر بخشی سرمایه گذاری برای IT/IS می باشد؟
الف. نیروی انسانی ب. نوآوری ج. گستره پروژه د. همه موارد
۱۲. کدامیک از موارد زیر، از بخشهای اصلی یک RFP به شمار نمی آید؟
الف. روش طراحی، توسعه و پیاده سازی ب. سوابق پروژه های مشابه در سازمان
ج. آنالیز قیمت پیشنهادی د. جزئیات وضع موجود سیستم سازمانهای مشابه
۱۳. در معادلات ارائه شده حاصل از تحقیق هیتز کدام مورد وجود ندارد؟
الف. ساختار ب. نگرش مدیریتی ج. سطح فنی سازمان د. عملکرد
۱۴. "نیازها و انتظارات سازمان در حوزه پروژه یا سیستم مورد نیاز" در کدامیک از بخش های RFP قرار می گیرند؟
الف. بخش مدیریتی ب. بخش فنی ج. بخش قیمت د. پیوست
۱۵. مطابق مدل برنامه ریزی استراتژیک برای سازمانهای دولتی (مالزی) کدام توالی صحیح تر است؟
الف. تجزیه و تحلیل محیط - توسعه استراتژی ICT - برنامه ریزی اجرایی
ب. تجزیه و تحلیل محیط - برنامه ریزی اجرایی - توسعه استراتژی ICT
ج. برنامه ریزی اجرایی - توسعه استراتژی ICT - تجزیه و تحلیل محیط
د. هیچکدام
۱۶. کدامیک از موارد زیر علاوه بر اینکه چارچوب معماری محسوب می شود، متدولوژی معماری را نیز مشخص می نماید؟
الف. زکمن ب. EAP ج. C4ISR د. همه موارد
۱۷. دیدگاههای موجود در چارچوب معماری C4ISR در کدام گزینه صحیح آمده است؟
الف. معماری داده، معماری اطلاعات، معماری سیستمهای اطلاعات
ب. معماری داده، معماری کسب و کار، معماری دانش
ج. معماری عملیاتی، معماری سیستمها، معماری فنی
د. معماری عملیاتی، معماری داده، معماری تکنیکی
۱۸. مطابق شبکه ارزیابی سیستمها، چنانچه سیستمی در شبکه ارزیابی سیستمها از نظر ارزش فنی پایین و از نظر ارزش تجاری در سطح بالایی قرار گیرد.....آن سیستم در محیط هدف می بایست صورت پذیرد.
الف. حذف ب. ارزیابی مجدد ج. جایگزینی/نوسازی د. نگهداری/ارتقا
۱۹. مطابق مدل نوین ایجاد کسب و کار الکترونیکی، گامهای اصلی روش ایجاد کسب و کار الکترونیکی به چه ترتیبی می باشد؟
الف. استراتژی الکترونیکی - اهداف کسب و کار - کسب و کار الکترونیکی
ب. اهداف کسب و کار - استراتژی الکترونیکی - کسب و کار الکترونیکی
ج. کسب و کار الکترونیکی - اهداف کسب و کار - استراتژی الکترونیکی
د. کسب و کار الکترونیکی - استراتژی الکترونیکی - اهداف کسب و کار

۲۰. در فرایند عمومی برنامه‌ریزی استراتژیک فرموله کردن استراتژی بعد از کدامیک از موارد زیر اتفاق می‌افتد؟

الف. برنامه ریزی اجرایی

ب. تحلیل وضع موجود

ج. رتبه بندی پروژه ها

د. ارزیابی عملکرد

۲۱. در این مدل برای ارزیابی نیازهای آتی سازمان، هریک از زمینه های فعالیت سازمان از دو بعد سهم بازار و رشد بازار

مورد ارزیابی قرار می‌گیرند؟

الف. مدل چرخه حیات سازمان

ب. مدل BCG

ج. مدل پورتر

د. مدل تحلیل زنجیره ارزش

۲۲. در مدل توسعه کارکردهای کیفی (QFD) به کدامیک از عوامل زیر پرداخته نمی‌شود؟

الف. سهم شایستگی درونی

ب. سهم محیط رقابتی

ج. استراتژی کسب و کار

د. شاخص عملکرد

۲۳. در مدل SDLC/چرخه حیات و توسعه سیستم، به ترتیب مراحل زیر انجام می‌گیرد؟

الف. انتخاب و طراحی سیستم-استقرار سیستم-تحلیل سیستم

ب. تحلیل سیستم-انتخاب و طراحی سیستم-استقرار سیستم

ج. تحلیل سیستم-استقرار سیستم-انتخاب و طراحی سیستم

د. انتخاب و طراحی سیستم-تحلیل سیستم-استقرار سیستم

۲۴. در چارچوب معماری زکمن، تعریف چگونگی رفع نیازهای سازمان توسط سیستم های اطلاعاتی از دیدگاه مورد

بررسی قرار می‌گیرد.

الف. برنامه ریزان

ب. پیمانکاران

ج. طراحان

د. تولید کنندگان

۲۵. کدامیک از موارد زیر از ویژگیهای چارچوب زکمن به شمار نمی‌رود؟

الف. هر ستون دارای یک مدل ساده و یکپارچه است.

ب. ستون ها دارای توالی مشخصی می‌باشند.

ج. مدل پایه هر ستون منحصر بفرد است.

د. منطق چارچوب در حوزه های کاربردی زیادی قابل اعمال است.

۲۶. در BSP/ برنامه ریزی سیستمهای کسب و کار، ترتیب انجام فعالیتهای زیر به چه صورت صحیح تر است؟

الف. تعریف فرایند های کسب و کار- تجزیه و تحلیل سیستم- تعیین اولویت معماری

ب. تجزیه و تحلیل سیستم- تعریف فرایند های کسب و کار- تعیین اولویت معماری

ج. تعیین اولویت معماری- تجزیه و تحلیل سیستم- تعریف فرایند های کسب و کار

د. تعریف فرایند های کسب و کار- تعیین اولویت معماری- تجزیه و تحلیل سیستم

۲۷. کدامیک از گزینه‌ها به عنوان ویژگیهای مدل مرجع فنی، (TRM) صحیح نمی‌باشد؟

الف. چارچوب همگانی است.

ب. معماری است.

ج. واژگان عمومی است.

د. استاندارد است.

۲۸. در معماری سازمانی مدل NIST، مدل پنج لایه ی معماری اطلاعات بین دو لایه ی و قرار می‌گیرد.

الف. معماری داده و معماری سیستم‌های اطلاعاتی

ب. معماری کسب و کار و معماری سیستم‌های اطلاعاتی

ج. معماری زیر ساخت و معماری داده

د. معماری داده و معماری فناوری

۲۹. کدامیک از موارد زیر تعیین کننده اولویت سیستم های کاربردی محوری نمی‌باشد؟

الف. تاثیر در سرتا سر کسب و کار

ب. برگشت سرمایه گذاری

د. تاثیر در یک SBU

ج. پیچیدگی اجرا

۳۰. ارتباط موجودیت ها در کدام لایه ی معماری سازمانی مورد بررسی قرار می‌گیرد؟

د. کسب و کار

ج. داده

ب. فناوری

الف. اطلاعات

« سوالات تشریحی »

۱. چارچوبهای همترازی فناوری اطلاعات را نام برده و یکی را به دلخواه توضیح دهید. (۱)

۲. مدل شش مرحله ای نولان در رشد IS را تشریح نمایید. (۰،۷۵)

۳. مهندسی اطلاعات را تعریف کرده و سطوح انجام آن را توضیح دهید. (۱)

۴. نقش معمار، تحلیلگر و طراح و برنامه نویس را مقایسه نمایید. (۰،۷۵)