

\* دانشجوی گرامی: لطفاً، گزینه ۱ را در قسمت کد سری سؤال برگه پاسخنامه خود، علامت بزنید. بدیهی است، مسئولیت این امر بر عهده شما خواهد بود.  
\*\* این آزمون نمره منفی ندارد.

۱. تعریف زیر کدام زمینه از رفتارها و ارزش‌های اطلاعاتی را در جهت‌یابی اطلاعاتی مشخص می‌کند؟  
"افشاگری اطلاعات مربوط به کسب و کار برای همه کارکنان در جهت تأثیر هدایت عملکرد فردی و در نتیجه عملکرد شرکت است"

- (الف) رسمیت  
(ب) اشتراک  
(ج) کنترل  
(د) شفافیت

۲. تأکید اصلی رویکرد سیستمی در "تجزیه و تحلیل مسائل" بر چیست؟  
(الف) ارزش‌افزایی کل سیستم  
(ب) یکپارچگی کل سیستم  
(ج) امنیت تعاملات بین اجزا در سیستم  
(د) کاهش هزینه‌ها در کل سیستم

۳. در خصوص سیر منطقی مدل‌های برنامه‌ریزی و توسعه فناوری اطلاعات، کدام گزینه صحیح نمی‌باشد؟  
(الف) در دهه‌های ۷۰ و ۸۰ افزایش رقابت کشورها به سمت استفاده از فناوری اطلاعات در سازمانها سوق یافت.  
(ب) در اواخر دهه ۸۰ چارچوبهای شبکه استراتژیک و روشهای برنامه‌ریزی سیستمهای کسب و کار توسعه یافت.  
(ج) در دهه ۹۰ پورتر و میلار مفاهیم مدیریت دانش را در مباحث برنامه‌ریزی فناوری اطلاعات مطرح نمودند.  
(د) در دهه ۹۰ بحث اصلی سازمانها مقوله همراستایی IT با روندهای کسب و کار سازمانی بوده‌است.

۴. تعریف زیر به کدامیک از مراتب نگرش بلوغ سازمانی ارل اشاره دارد؟  
"در این مرحله نیاز به برنامه‌های تفصیلی IT مطرح و سازمانها در صدد کنترل هزینه برای دستیابی به مزایای سیستمهای اطلاعاتی می‌باشند"

- (الف) کنترل - مدار  
(ب) کار مدار  
(ج) سازمان - مدار  
(د) هزینه - مدار

۵. در چارچوب همترازی لوفتمن، مسیر (استراتژی کسب و کار <<<< استراتژی IT <<<< زیرساخت و فرآیندهای فناوری اطلاعات) به کدام مسیر می‌انجامد؟  
(الف) بهره‌گیری از پتانسیل فناوری اطلاعات  
(ب) پتانسیل رقابتی  
(ج) اجرای استراتژی  
(د) ارائه خدمات IT

تعداد سوال

زمان آزمون (دقیقه)

نام درس: مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی: گرایش: مهندسی فناوری اطلاعات

کد درس: ۱۵۱۲۰۰۲

۶. کدام گزینه از جمله اجزای اصلی چارچوب فناوری اطلاعات مائز نمی باشد؟

الف) مدیریت

ب) ساختار

د) عملیات

ج) کسب و کار

۷. کدام زیرمجموعه سازمانی در یک واحد مدیریت منابع اطلاعات به طور عمومی وجود ندارد؟

ب) واحد مدیریت

الف) واحد خدمات مشاوره‌ای

د) واحد خدمات فنی

ج) واحد انفورماتیک

۸. در فرآیند سه مرحله‌ای برنامه‌ریزی استراتژیک دو موضوع "معماری IT و الگو برداری" به ترتیب از راست به چپ در کدام

مراحل می باشند؟

ب) ۱ و ۲

الف) ۱ و ۲

د) هر دو مرحله دوم

ج) هر دو مرحله اول

۹. در ماتریس پورتفولیوی سیستمهای اطلاعاتی در فعالیتهای جاری و اتی، در صورتی که سهم سیستم اطلاعاتی در حال

حاضر بالا و در آینده نقش آن کم رنگ (پائین) ارزیابی شود؛ به آن چه نوع سیستم اطلاعاتی اطلاق می شود؟

ب) سیستمهای اطلاعات استراتژیک

الف) سیستمهای اطلاعات عملیات کلیدی

د) سیستمهای اطلاعاتی بالقوه

ج) سیستمهای اطلاعات پشتیبان

۱۰. مفهوم "برنامه‌ریزی یک طرفه در مدل کینگ و تئو" در کدام گزینه صحیح تر آمده است؟

الف) برنامه‌های IT و طرحهای کسب و کار شکل می گیرند.

ب) برنامه‌های IT و طرحهای کسب و کار با هم هماهنگ می شوند.

ج) رابطه ضعیفی بین برنامه‌ریزی IT و طرحهای کسب و کار وجود دارد.

د) فقط برنامه‌های IT بدون توجه به طرحهای کسب و کار تعریف می شوند.

۱۱. کدام گزینه از جمله فرآیندهای موجود در مراحل مدل شش مرحله‌ای نولان نیست؟

ب) برنامه‌ریزی و کنترل مدیریت

الف) سبد نرم افزاری

د) ارزیابی مالی

ج) نقش آگاهی کاربران

۱۲. استراتژی بازار آزاد از دیدگاه پارسونز، در کدام گزینه بهتر تعریف شده است؟

الف) سازمان براساس مزیت رقابتی بازار به نیاز کاربران پاسخ می دهد.

ب) بر ایجاد مزیت رقابتی در پاسخگویی نیازهای سازمانها با همکاری سایر سازمانها به نیاز کاربران مشترک دالت دارد.

ج) به کاربران امکان می دهد تا نیازهای فناوری اطلاعات در سازمان را مشخص نمایند.

د) کاربران به عنوان مزیت رقابتی در توسعه بازار مدنظر قرار می گیرند.

hdaneshjoo.ir

۱۳. مشخصه نادرست در خصوص روش برنامه‌ریزی استراتژیک مین کدام است؟  
(الف) تدوین استراتژیهای سیستمهای اطلاعاتی بر هر دو جنبه فناوری و کسب و کار تکیه دارد.  
(ب) اصل قراردادن بعد سیستمهای اطلاعاتی (IS) در مقابل بعد فنی (IT)  
(ج) تأکید بر حداقل سازی زمان برنامه ریزی از طریق هم‌زمان سازی  
(د) رویکرد یکپارچه‌سازی مهندسی مجدد با معماری سازمانی
۱۴. در معماری پنج لایه (NIST) کدام گزینه در خصوص مدل داده‌ای صحیح نمی‌باشد؟  
(الف) در لایه معماری اطلاعات و در بر دارنده ارتباطات بین عناصر سازمانی است.  
(ب) در لایه معمار داده‌ها و در بردارنده روابط بین موجودیتها است.  
(ج) در لایه معماری نرم‌افزارهای کاربردی و در بردارنده ارتباط بین فیلدهای اطلاعاتی است.  
(د) در لایه معماری زیرساخت و در بردارنده ساختار جداول پایه داده‌ها می‌باشد.
۱۵. رویکرد مدل منطقی سیستمهای اطلاعاتی در طراحی با چارچوب زکمن چه دیدگاهی باز می‌گردد؟  
(الف) دیدگاه طراح، معمار  
(ب) دیدگاه برنامه‌ریز  
(ج) دیدگاه پیمانکار برنامه‌نویس  
(د) دیدگاه تولیدکننده سازنده
۱۶. چارچوب معماری IAF در کدام گزینه کامل‌تر آمده است؟  
(الف) کسب و کار، دانش، سیستم اطلاعاتی، زیرساخت  
(ب) کسب و کار، اطلاعات، سیستم نرم‌افزاری، زیرساخت  
(ج) کسب و کار، داده، سیستم نرم‌افزاری، زیرساخت  
(د) کسب و کار، دانش، داده، زیرساخت
۱۷. .... از جمله بخشهای یک درخواست برای ارائه پیشنهادیه (RFP) نمی‌باشد؟  
(الف) بخش اداری - اجرایی  
(ب) بخش ارزیابی  
(ج) بخش قیمت  
(د) بخش فنی
۱۸. " تعیین فعالیتهای کوتاه‌مدت" در کدام مرحله از برنامه‌ریزی ISP برای سازمانهای دولتی مالزی انجام می‌پذیرد؟  
(الف) مرحله اول  
(ب) مرحله دوم  
(ج) مرحله سوم  
(د) مرحله چهارم
۱۹. در مدل رقابتی پنج نیروی پورتر در ساختار رقابت صنعت، کدام گزینه در زمره نیروهای اصلی وجود ندارد؟  
(الف) چانه‌زنی دولت  
(ب) چانه‌زنی خریداران  
(ج) موانع برای تازه واردین  
(د) رقابت میان رقبای موجود

تعداد سوال

زمان آزمون (دقیقه)

نام درس: مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی: گرایش: مهندسی فناوری اطلاعات

کد درس: ۱۵۱۲۰۰۲

۲۰. براساس ..... در کسب و کار الکترونیکی، افراد را بوسیله محتوای جذاب به سایت جذب شده و سپس اطلاعات با کیفیت به ایمیل وی برای ترغیب خرید ارسال می‌گردد.

- الف) قانون اعتماد  
ب) قانون دادو ستد  
ج) قانون بازار خالی  
د) قانون کشش و ارسال

### سوالات تشریحی

۱. سه مورد طبقه‌بندی استراتژیها، ابزارهای سیستمهای اطلاعاتی مطابق طبقه‌بندی ایرل (۱۹۸۹) را ذکر نمائید. (۰/۷۵ نمره)
۲. سه مورد از روشهای مناسب برنامه‌ریزی سیستمهای اطلاعاتی را فقط نام ببرید؟ (۰/۷۵ نمره)
۳. چهار گام مدل برنامه‌ریزی IT و دربی (۱۹۹۳) را مختصراً بنویسید؟ (۱ نمره)
۴. معماری سازمانی را از دیدگاه زکمن، فقط تعریف نمائید. (۰/۵ نمره)
۵. سه دیدگاه از معماری، مطابق چارچوب زکمن را به طور مختصر تشریح نمائید؟ (۰/۷۵ نمره)
۶. "معماری عملیاتی" در چارچوب معماری C4ISR را مختصراً توصیف نمائید؟ (۰/۵ نمره)
۷. سه مورد از گروههای مورد ارزیابی ICT، مطابق مدل برنامه‌ریزی استراتژیک سازمانهای دولتی مالزی را نام ببرید؟ (۰/۷۵ نمره)
۸. دو مورد از اثر اینترنت در بخش چانه‌زنی تأمین‌کنندگان مطابق مدل پورتر را با ذکر تأثیر مثبت یا منفی آن بر ساختار رقابت صنعت توصیف نمائید؟ (۰/۵ نمره)
۹. منفعت اصلی چرخه عمر مشتری - عرضه کننده (C-SLC) در چیست؟ (۰/۵ نمره)