



نام درس: مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی فناوری اطلاعات (۱۵۱۲۰۰۲)

زمان آزمون: تستی: ۵۰ تشریحی: ۶۰ دقیقه

آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

کد سری سؤال: یک (۱)

استفاده از: —

مجاز است.

امام علی^(ع): برتری مردم به یکدیگر، به دانش‌ها و خردهاست؛ نه به ثروت‌ها و تبارها.

۱. عدم وجود دیدگاه سیستمی در سازمان، باعث کدامیک از موارد زیر می‌شود؟

الف. انعطاف‌پذیری برنامه‌ها

ب. عدم وابستگی برنامه‌ها به داده‌ها

ج. افزودگی داده‌ها

د. ارتباط مناسب ساختارهای داده

۲. کدامیک از موارد زیر از مشکلات ناشی از فقدان برنامه‌ریزی IT / IS نمی‌باشد؟

الف. کاهش بهره‌وری در مدیریت مؤثر منابع اطلاعات

ب. سرمایه‌گذاری در IT که از اهداف کسب و کار حمایت نمی‌کنند.

ج. فقدان ابزاری برای اولویت‌بندی استفاده از منابع

د. تخصیص هزینه‌های IT به موارد دارای اولویت بیشتر

۳. همراستا نبودن برنامه‌های IT با توسعه کسب و کار در سازمان منجر به کدامیک از موارد زیر می‌شود؟

الف. کاهش هزینه‌ها

ب. ایجاد فرصت‌های رقابتی

ج. کاهش انعطاف‌پذیری

د. ایجاد مزیت‌های جدید

۴. کدامیک از رویکردها و روش‌های برنامه‌ریزی IT/IS مناسب‌تر است؟

الف. روشی که IS را مطابق ساختار سازمان ارائه می‌دهد.

ب. روشی که کلیه داده‌های سازمان را در برنامه IS جای دهد.

ج. روشی که ابتدا نیازهای ضروری هر قسمت را حل می‌کند و پس از آن به دنبال ایجاد ارتباط بین قسمت‌های مختلف است.

د. روشی بر مبنای تولید نمونه اولیه و ترمیم در حین کاربری شکل گرفته و به صورت مارپیچ آن را تکمیل می‌کند.

۵. کدامیک از موارد زیر از مشکلات برنامه‌ریزی فناوری اطلاعات در بخش تدوین است؟

الف. عدم مشارکت کافی مدیریت عالی

ب. عدم حمایت مدیریت عالی از برنامه‌ریزی

ج. ارزیابی غیر دقیق و غیر عملی از استراتژی‌های مختلف

د. نادیده گرفتن اصل بازخورد مبتنی بر تغییرات محیطی

۶. نقطه آغاز در برنامه‌ریزی استراتژیک IT کدام است؟

الف. ارزیابی وضع موجود

ب. ارزیابی بازار

ج. مطالعه وضعیت رقبا

د. مطالعه فرصت‌های جانبی سازمان

۷. برای تحلیل نیازهای آتی فناوری اطلاعات در سازمان از کدام مدل استفاده نمی‌کنیم؟

الف. مدل چرخه حیات

ب. مدل تحلیل نیروهای پورتر

ج. مدل بالا به پایین

د. مدل تحلیل زنجیره ارزش



نام درس: مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی فناوری اطلاعات (۱۵۱۲۰۰۲)

زمان آزمون: تستی: ۵۰ تشریحی: ۶۰ دقیقه

آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

مجاز است.

استفاده از: —

کد سری سؤال: یک (۱)

۸. صحیح ترین جواب در مورد روش تحلیل SWOT کدام است؟

الف. نقاط ضعف و قوت سیستم را مشخص می کند.

ب. فرصتها و تهدیدات موجود در محیط اطراف سیستم را مشخص می کند.

ج. هم نقاط ضعف و قوت سیستم را و هم فرصتها و تهدیدات موجود در محیط اطراف سیستم را مشخص می کند.

د. با استفاده از نقاط ضعف و قوت سیستم و فرصتها و تهدیدات موجود در محیط سیستم، استراتژیهای مناسب را اتخاذ می کند.

۹. خروجی کدامیک از موارد زیر طرح IS سازمان است؟

الف. برنامه ریزی کوتاه مدت

ب. برنامه ریزی میان مدت

ج. برنامه ریزی بلند مدت

د. برنامه ریزی استراتژیک

۱۰. در مدل چهار مرحله ای برنامه ریزی فناوری اطلاعات ترتیب فعالیتها در کدام گزینه صحیح است؟

الف. ۱- تحلیل نیازمندیهای اطلاعاتی ۲- برنامه ریزی استراتژیک اطلاعات ۳- برنامه ریزی تخصیص منابع ۴- برنامه ریزی پروژه

ب. ۱- برنامه ریزی استراتژیک اطلاعات ۲- تحلیل نیازمندیهای اطلاعاتی ۳- برنامه ریزی پروژه ۴- برنامه ریزی تخصیص منابع

ج. ۱- برنامه ریزی پروژه ۲- برنامه ریزی استراتژیک اطلاعات ۳- برنامه ریزی تخصیص منابع ۴- تحلیل نیازمندیهای اطلاعاتی

د. ۱- برنامه ریزی استراتژیک اطلاعات ۲- تحلیل نیازمندیهای اطلاعاتی ۳- برنامه ریزی تخصیص منابع ۴- برنامه ریزی پروژه

۱۱. در کدامیک از مراحل مدل ۶ مرحله ای رشد سیستم های اطلاعاتی در سازمانها (مدل نولان) برنامه ریزی و توسعه فناوری اطلاعات

در تعاملی نزدیک با توسعه کسب و کار سازمان هماهنگ می باشد؟

الف. بلوغ

ب. بسط و توسعه

ج. مدیریت

د. یکپارچه سازی

۱۲. کدامیک از روشهای برنامه ریزی استراتژیک است که در شرایط عدم اطمینان بکار گرفته می شود؟

الف. مدل مراحل رشد IT

ب. مدل برنامه ریزی سیستم های کسب و کار

ج. روش تدوین و برنامه ریزی سناریویی

د. تکنیک تجزیه و تحلیل ورودی / خروجی

۱۳. در رویکرد شبکه استراتژیک مک فارلان، آن دسته از سازمانهایی را می گویند که اگر چه به IT شدیداً وابسته هستند ولی در موقعیتی

نیستند که کاربردهای IS بتواند برای آنها مزیت رقابتی ایجاد کند؟

الف. کارخانه ای

ب. چرخشی

ج. حمایتی

د. استراتژیک

۱۴. کدامیک از مشخصه های زیر از مشخصات یک معماری خوب فناوری اطلاعات است؟

الف. نسبت به تغییرات انعطاف پذیر است.

ب. زیرسیستم ها در آن به هم وابسته هستند.

ج. ارزان و کم هزینه بودن آن

د. سطح بالا و پیچیده بودن آن

نام درس: مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات
 رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی فناوری اطلاعات (۱۵۱۲۰۰۲)
 زمان آزمون: تستی: ۵۰ تشریحی: ۶۰ دقیقه
 آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗
 کد سری سؤال: یک (۱)
 استفاده از: —
 مجاز است.

۱۵. کدامیک از لایه‌های معماری سازمانی اطلاعات در معرض بیشترین تغییرات است؟
 الف. کسب و کار ب. اطلاعات ج. داده‌ها د. زیر ساخت و فناوری
۱۶. ویژگی «قابلیت مقایسه» جزء کدامیک از مؤلفه‌های کلیدی کیفیت معماری فناوری اطلاعات می‌باشد؟
 الف. اصول دسترسی ب. اصول قابلیت کاربردی ج. مهندسی عملکرد د. امنیت
۱۷. چارچوب معماری سازمانی چارچوب جواب به چه سؤالهایی را آماده می‌نماید؟
 الف. چرا؟ - چگونه؟ - چه موقع؟
 ب. چگونه؟ - چه چیز؟ - به چه قیمت؟
 ج. چرا؟ - چقدر؟ - چگونه؟
 د. کجا؟ - چه مقدار؟ - چه موقع؟
۱۸. چارچوب معماری یک چارچوب معماری فناوری اطلاعات است که مبتنی بر یک دید کلی، جامع و یکپارچه از کسب و کار و فناوری اطلاعات است.
 الف. زکمن ب. C4ISR ج. IAF د. FEAF (فدرال)
۱۹. ساختار مدل مرجع تکنیکی (TRM) شاکل کدامیک از موارد زیر می‌باشد؟
 الف. فرآیند اطلاعات و قبول استانداردها
 ب. فرآیند اطلاعات و رد استانداردها
 ج. نظریه استانداردها
 د. نظریه تجدید قوای فناوری
۲۰. برای تدوین برنامه جامع IT یک بنگاه اقتصادی یا سازمان دولتی اولویت با انجام کدامیک از مراحل زیر است؟
 الف. تبیین وضعیت فعلی شرکت از نظر IT
 ب. تدوین شرح خدمات پروژه‌های اولویت‌دار
 ج. تبیین وضعیت مطلوب شرکت از نظر فناوری اطلاعات
 د. تبیین خصوصیات کلیدی شرکت
۲۱. کدامیک از گزینه‌های زیر چارچوب معماری نیست؟
 الف. C4ISR ب. TRM ج. IAF د. FEAF
۲۲. یکی از مهمترین ویژگی‌های معماری فناوری اطلاعات به روش TAFIM بازنگری و بهبود مستمر معماری سازمانی است. کدامیک از موارد زیر دلیل این کار به شمار نمی‌رود؟
 الف. تغییرات سازمانی
 ب. تغییر در مدیران ارشد سازمان
 ج. تغییر در قوانین و الزامات محیطی
 د. آشکار شدن ضعف تحلیل‌های قبلی

نام درس: مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات
رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی فناوری اطلاعات (۱۵۱۲۰۰۲)
نام درس: مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات
رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی فناوری اطلاعات (۱۵۱۲۰۰۲)
کد سری سؤال: یک (۱)
استفاده از: —
مجاز است.

۲۳. ترتیب مراحل برنامه‌ریزی پروژه ICT در کدام یک از موارد زیر به شکل صحیح آمده است؟
- الف. ۱- شناخت و ارزیابی نیازها ۲- هدف گذاری ۳- بررسی موجودی منابع ۴- بررسی موجودی امکانات فنی
- ب. ۱- بررسی موجودی امکانات فنی ۲- بررسی موجودی منابع ۳- شناخت و ارزیابی نیازها ۴- هدف گذاری
- ج. ۱- هدف گذاری ۲- بررسی موجودی منابع ۳- شناخت و ارزیابی نیازها ۴- بررسی موجودی امکانات فنی
- د. بررسی موجودی منابع ۲- شناخت و ارزیابی نیازها ۳- هدف گذاری ۴- بررسی موجودی امکانات فنی
۲۴. چگونگی پشتیبانی از پروژه‌ها در کدام یک از بخش‌های RFP قرار می‌گیرد؟
- الف. بخش اداری و اجرایی ب. بخش فنی ج. بخش مدیریتی د. بخش نهایی
۲۵. ورود به بازار کدام یک از محصولات زیر مشکل‌تر است؟
- الف. کالاهای بین و بخر با کیفیت متغیر ب. کالاهای بین و بخر
- ج. محصولات نیمه انبوه د. محصولات انبوه غیر متمایز

« سوالات تشریحی »

بارم هر سؤال (۱ نمره)

۱. ۵ دلیل ضرورت نیاز به برنامه‌ریزی IT/IS را بیان نمایید؟
۲. واحد مدیریت منابع اطلاعات چیست؟ اهداف و وظایف آن را بیان کنید.
۳. اولین سطح از مهندسی اطلاعات، برنامه‌ریزی راهبرد اطلاعات است. هدف و ۴ وظیفه عمده آن را بیان نمایید.
۴. معماری سازمانی را تعریف کرده و مزایای آنرا بنویسید.
۵. لایه‌های روش پنج لایه برای تدوین ITMP (IT MASTER PLAN) را بنویسید.
۶. فرآیند تدوین کسب و کار الکترونیک شامل چه مراحل است؟